

RECONS

S.C. RECONS S.A. ARAD, B-dul Iuliu Maniu nr. FN,
NR. Reg.Com. J02/91/1996, CUI.: RO - 8189348,
Tel. 0257/281378/281386, Fax: 0257/281458,
e-mail: office@reconsarad.ro



Nr. 3278 / Data 07.04.2025

PLAN DE REORGANIZARE

pentru perioada: 2025-2026

1. Prezentare generală

Societatea Comercială "RECONS" SA ARAD cu sediul în Arad B-dul Iuliu Maniu FN a fost înființată în anul 1996 prin reorganizarea Regiei Autonome de Locuințe și Localuri de sub autoritatea Consiliului Local Municipal Arad în baza Hotărârii nr. 114/27.11.1995 a CLM Arad.

Societatea are ca obiect principal de activitate Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale. S.C. RECONS S.A. a evoluat pe parcursul timpului, diversificându-și obiectul de activitate și aria de acoperire a nevoilor consumatorilor prin serviciile pe care le oferă persoanelor fizice și juridice din Municipiul și județul Arad.

Serviciul Construcții - activitatea de bază.

În cadrul Serviciului Construcții sunt desfășurate activități încredințate de Consiliul Local al Municipiului Arad, în scopul satisfacerii nevoilor cetățenilor municipiului Arad, după cum prezentăm în cele ce urmează:

- Acord cadru-lucrări de reparare la construcții și instalații Baze sportive nr. 50116/15.06.2023, pentru o perioadă de 2 ani, contract subsecvent nr.52673/23.06.2023, contract subsecvent 17309/29.02.2024, nr. S.C. RECONS S.A. 509/29.02.2024 - se realizează lucrări de reparații și întreținere a Bazelor Sportive care deservește activitatea sportivă la nivelul municipiului Arad, în conformitate cu H.C.L.M. Arad nr. 315 din 31 mai 2023 privind încheierea unui Acord cadru de Lucrări de reparații la construcții și instalații la Bazele Sportive, în conformitate

cu prevederile art. 31 alin. (1) din Legea 98/2016, privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare, cu S.C. RECONS S.A. Prin acordul de încetare nr. 106147/19.12.2024, începând cu data de 31.12.2024 au încetat relațiile contractuale încheiate cu Primăria Municipiului Arad.

- În baza H.C.L.M. Arad nr. 61/31.01.2024 privind aprobarea gestiunii directe a Serviciului public de interes local privind dezvoltarea și amenajarea domeniului public și privat al UAT Municipiul Arad prin executarea de lucrări de desființare, a fost semnat Contractul de lucrări, înregistrat la P.M.A. cu nr. 9.935/07.02.2024, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 1225/07.02.2024, pentru o perioadă de patru ani, respectiv de la 07.02.2024 până la 07.02.2028.
- În baza Hotărârii nr. 278 din 25 mai 2022 a Consiliului Local al Municipiului Arad privind aprobarea unor măsuri pentru reglementarea Serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad, modificată și completată prin H.C.L.M. Arad nr. 252 din 26 aprilie 2023 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 278/2022 privind aprobarea unor măsuri pentru reglementarea Serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad, a fost semnat Contractul pentru prestarea serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad înregistrat la PMA cu nr. 46085/08.06.2022, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 3186/08.06.2022 și Actul adițional nr. 1 din 11.05.2023 conform căruia a fost înlocuit Caietul de sarcini. Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 4 (patru) ani de la data semnării, respectiv de la 08.06.2022 până la 08.06.2026.
- Conform H.C.L.M. Arad nr. 59 din 31 ianuarie 2023 privind încheierea unui Acord cadru de „Servicii de gestionare a Bazinul de înot de polo din cadrul Bazelor Sportive”, în conformitate cu prevederile art.31 alin. (1) din Legea 98/2016 cu modificările și completările ulterioare, cu S.C. RECONS S.A. a fost încheiat Acordul cadru de servicii înregistrat la PMA cu nr. 10263/09.02.2023, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 923/10.03.2023, privind activitățile care se referă la gestionarea Bazinului de Înot de Polo - pentru o perioadă de 2 ani; Contractul subsecvent nr. 12613/16.02.2023, Contractul subsecvent nr.

13222/16.02.2024. Obiectul de activitate al acordului a cuprins următoarele servicii: întreținere a apei din bazine, efectuare a curățeniei cu personal de specialitate și utilajele specifice, întreținere a instalațiilor ce asigură funcționarea bazinului, gestionare intrări/ieșiri public, inclusiv încasarea tarifelor de utilizare, mentenanță sistem video de supraveghere și tabelă electronică, organizare a serviciului de salvare și a postului de prim ajutor.

În prezent S.C. RECONS S.A. prestează servicii în baza H.C.L.M. nr. 99 din 26 februarie 2025 privind încheierea unui Acord cadru de „Servicii de gestionare a Bazinului de înot de polo”. Acordul cadru a fost înregistrat la PMA cu nr. 18025/28.02.2025, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 126/28.02.2025. În baza acestuia sunt prestate următoarele activități: Servicii de salvamar și prim ajutor; Servicii de întreținere a apei din bazine și Servicii de gestionare intrări/ieșiri public, inclusiv încasarea tarifelor de utilizare. Acordul este încheiat pentru o perioadă de 2 ani, respectiv de la 28.02.2025 până la 28.02.2027.

- Conform H.C.L.M. Arad nr. 336 din 28 iunie 2023 privind aprobarea unor măsuri pentru reglementarea Serviciului de întreținere și reparații fântâni arteziene, bazine ornamentale, cișmele și țâșnitori de apă din domeniul public al Municipiului Arad a fost încheiat Contractul de servicii având ca obiect prestarea Serviciului de întreținere și reparații fântâni arteziene, bazine ornamentale, cișmele și țâșnitori de apă din domeniul public al Municipiului Arad înregistrat la PMA cu nr. 54.022/29.06.2023, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 4087/29.06.2023, pentru o perioadă de 5 (cinci) ani de la semnare, respectiv de la 29.06.2023 până la 29.06.2028.
- Conform H.C.L.M. Arad nr. 34 din 26 ianuarie 2024 privind încheierea unui Acord cadru de „Servicii de mentenanță și întreținere a instalațiilor și echipamentelor din incinta Stadionului Municipal Arena Francisc Neuman”, cu S.C. RECONS S.A., a fost încheiat Acordul cadru înregistrat la PMA cu nr. 11216/09.02.2024 pentru o perioadă de 1 an, Contractul subsecvent nr. 15349/23.03.2024; Contractul subsecvent nr. 56729/28.06.2024. *Prin acordul de încetare nr.107306/23.12.2024, începând cu data de 31.12.2024 au încetat relațiile contractuale încheiate cu Primăria Municipiului Arad.*
- S.C. RECONS S.A. a desfășurat pe parcursul anului 2024 activități pe bază de contract privind asigurarea unor măsuri pentru buna desfășurare a alegerilor din România, Contract de servicii înregistrat la PMA cu nr.41666/09.05.2024, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 998/09.05.2024;

Contract de servicii înregistrat la PMA cu nr.89859/25.10.2024, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 2679/25.10.2024.

- Contractul de servicii nr.27333/31.03.2025, având ca obiect dotare privind alegerile președintelui României din Mai 2025.

Totodată S.C RECONS S.A. desfășoară lucrări de construcții și reparații la solicitarea unor terțe persoane fizice și/sau juridice.

După cum se poate observa marea majoritate a contractelor încredințate de Municipiul Arad societății noastre se referă la prestarea unor activități destinate îmbunătățirii și creșterii nivelului de viață al cetățenilor municipiului Arad, nefiind încadrate în legislația serviciilor de interes public, dar fiind în același timp destinate satisfacerii nevoilor cetățenilor.

Strandul Neptun Arad

Prin HCLM Arad nr. 508/16.09.2024 a fost aprobată documentația de atribuire a serviciului public pentru organizarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea zonei de agrement din Municipiul Arad – Ștrandul Neptun către S.C. RECONS S.A. Această activitate a fost încredințată și în anii precedenți S.C. RECONS SA. În conformitate cu H.C.L.M. Arad nr. 317 din 11 iunie 2019 privind prelungirea Contractului de delegare prin concesiune a gestiunii serviciului comunitar de utilitate publică pentru administrarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea zonelor de agrement–Ștrandul Neptun și Patinoarul Municipal Arad nr. 41009/27.06.2014 încheiat în baza Hotărârii nr. 146/2014 a Consiliului Local al Municipiului Arad a fost prelungită perioada concesiunii de la 29.06.2014 până la 29.06.2019, iar prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 511 din 30 septembrie 2019 privind aprobarea documentației de atribuire a serviciului public de administrare a zonelor de agrement din municipiul Arad–Ștrandul Neptun și Patinoarul Municipal către S.C RECONS S.A Arad, gestiunea acestor obiective a fost acordată în continuare societății noastre pentru o perioadă de 5 ani.

Parcări cu plata, Parcări Rezidențiale și Ridicări Vehicule

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 393 din 28 septembrie 2018 s-a hotărât prelungirea contractului de delegare a serviciului public pentru administrarea, întreținerea și exploatarea zonelor de parcare cu plată din Municipiul Arad, a parcarilor de reședință și ridicări vehicule până la data de 30.09.2019. Prin H.C.L.M. Arad 510 din 30 septembrie 2019 gestiunea parcarilor din Municipiul Arad a fost acordată în continuare către S.C.RECONS S.A. pentru o perioadă de 5 ani, de la data semnării contractului de delegare a gestiunii.

Prin H.C.L.M. Arad nr. 526/25.09.2024 privind aprobarea documentației de atribuire a Serviciului public pentru organizarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea parcarilor cu plată din municipiul Arad, a parcarilor de reședință, a parcarilor de tip Fast Park și a activității de ridicare, transport, depozitare și eliberare a vehiculelor staționate neregulamentar, precum și a vehiculelor fără stăpân și abandonate din municipiul Arad, această activitate a fost încredințată către S.C.

RECONS S.A. în baza contractului de delegare înregistrat la PMA cu nr. 82075/30.09.2024, iar la S.C RECONS S.A cu nr. 2075/30.09.2024, pentru o perioadă de 5 ani de la data semnării acestuia.

Stație sortare

S.C. RECONS S.A. desfășoară activități privind gestionarea operațiunilor de la Stația de Sortare Deșeuri în baza H.C.L.M. Arad nr. 30 din 30 ianuarie 2023 privind delegarea prin gestiune directă a serviciului de sortare a deșeurilor reciclabile din deșeuri municipale în cadrul Proiectului Sistem de Management Integrat al Deșeurilor Solide în Județul Arad, respectiv Operarea Stației de Sortare Arad de către Operatorul regional S.C RECONS S.A. În aceste condiții a fost încheiat Contractul de gestiune directă a serviciului de sortare a deșeurilor municipale în cadrul proiectului Sistem de Management Integrat al Deșeurilor Solide în Județul Arad operarea Stației de Sortare Arad între ADI SIGD Arad și S.C. RECONS S.A., nr. 772/02.02.2023. Contract este încheiat pentru o perioadă de 5 ani, respectiv 60 luni, de la data de începere a contractului.

Acest plan de reorganizare stabilește strategia prin care societatea , aflată în dificultate financiară, poate fi restructurată pentru a-și continua activitatea și a-și achita datoriile și are ca scop redresarea financiară și operațională a S.C. RECONS S.A. Arad, printr-o serie de măsuri menite să asigure profit pentru recuperarea pierderilor din anii precedenți, să optimizeze activitatea și să îmbunătățească poziția financiară a companiei.

Planul se desfășoară pe o perioadă de doi ani și include măsuri specifice pentru creșterea veniturilor și reducerea costurilor.

În urma analizării datelor financiare, se observă că societatea a înregistrat pierderi în mai mulți ani consecutivi, ceea ce a condus la acumularea de datorii semnificative.

Evoluția financiară a S.C. RECONS S.A. Arad

Conform bilanțurilor contabile, situația financiară a societății în ultimii ani este următoarea:

An	Cifra de afaceri (RON)	Profit/Pierdere netă (RON)	Datorii totale (RON)
2020	14.873.569	-863.291	1.195.456
2021	15.860.983	-323.821	2.368.264
2022	18.964.256	-1.409.586	3.607.099
2023	17.921.371	-2.834.799	7,845,291

An	Cifra de afaceri (RON)	Profit/Pierdere netă (RON)	Datorii totale (RON)
2024	23,628,264	723,032	3,751,827

Prin H.C.L.M. Arad nr. 171 din 16 aprilie 2021 emisă de Consiliul Local al Municipiului Arad, s-a aprobat documentația de atribuire, prin concesiune, a serviciului de administrare, întreținere și exploatare a Stadionului Municipal – Arena Francisc Neuman către SC RECONS SA Arad pe o perioadă de 5 ani, până la data de 10 mai 2026. Stadionul a fost preluat efectiv în administrarea S.C. RECONS S.A. în data de 17.06.2021. Prin HCLM nr.733/21.12.2023 se aprobă încetarea contractului de concesiune nr.36986/10.05.2021, în acest sens a fost întocmit Procesul verbal de predare-primire între Recons SA și Primăria Municipiului Arad.

Prin H.C.L.M. Arad nr. 244 din 25 iunie 2020 privind aprobarea documentației de atribuire, prin concesiune, a serviciului de întreținere, funcționare și exploatare a Bazinului de înot de polo către SC RECONS SA Arad, societatea a administrat această bază sportivă pentru perioada 09.07.2020-10.03.2023. Contractul de concesiune a fost reziliat cu acordul părților în urma Procesului-verbal de predare-primire nr.20131/10.03.2023, încheiat între RECONS S.A. și Primăria Municipiul Arad.

Conform situațiilor financiare, redăm impactul asupra pierderilor societății în ceea ce privește cele două contracte de concesiune în perioada 2020-2023:

Nr.crt	CONTRACT DE CONCESIUNE	VENITURI(RO)	CHELTUIELI(RO)	PROFIT/ PIERDERE(RO)
ANUL 2020				
1.	BAZIN POLO	30.000	284.000	-254.000
ANUL 2021				
1.	BAZIN POLO	649.000	1.586.000	-937.000
2.	STADIONUL UTA	220.000	415.000	-195.000
ANUL 2022				
1.	BAZIN POLO	1.155.000	2.140.000	-985.000
2.	STADIONUL UTA	1.620.000	1.995.000	-375.000
ANUL 2023				
1.	BAZIN POLO	1.196.000	1.330.000	-134.000
2.	STADIONUL UTA	984.000	1.554.000	-570.000

Se remarcă o creștere a cifrei de afaceri până în 2024.

Cu toate acestea, pierderile nete au crescut semnificativ până în 2023, ceea ce a dus la majorarea datoriilor totale ale societății.

2. Situația actuală a companiei

Se constată necesitatea unei restructurări a activităților neprofitabile, prin reducerea sau eliminarea segmentelor care generează pierderi constante. În prezent, S.C. RECONS S.A. Arad se confruntă cu dificultăți financiare. Pentru a atenua aceste probleme și pentru a crește lichiditatea, compania a inițiat vânzarea unor active proprii. De exemplu, în octombrie 2024 a fost organizată o licitație pentru vânzarea unui teren situat pe strada Clujului nr. 6, cu o suprafață de 2.323 mp și o valoare estimată de 278.000 euro (fără TVA).

3. Obiectivele planului de reorganizare

- **Redresarea financiară:** Eliminarea pierderilor din anumite centre de cost și redresarea bilanțului.
 - **Creșterea veniturilor:** Diversificarea surselor de încasare și obținerea de noi contracte.
 - **Reducerea datoriilor istorice:** Reeșalonarea și renegocierea datoriilor, precum și propunerea dării în plată a terenului situat pe strada Clujului nr. 6, cu o suprafață de 2.323 mp și o valoare estimată de 278.000 euro (fără TVA), către Primăria Municipiului Arad sau demararea etapelor de dezlipire (parcelare) a suprafeței de teren în 2 parcele având în vedere că vor fi mai ușor vandabile având un preț/bucată mai mic, în vederea reducerii datoriilor. Din datoriile pe care societatea le avea la data de 31.12.2024 către Bugetul local în sumă de 2.786.164 lei, în perioada 01.01.2025-31.03.2025, a fost achitată suma de 1.821.631 lei, reprezentând redevență, taxă clădire, taxă teren, urmând ca până la finalul anului să fie achitată întreaga sumă.
 - **Optimizarea cheltuielilor de operare:** Implementarea unui control strict al costurilor.
 - **Modernizarea infrastructurii:** Creșterea eficienței activităților prin tehnologie și reconfigurarea proceselor operaționale (inclusiv modernizarea parcarilor, stației de sortare și a activității șantierului).
-

4. Măsuri de reorganizare

4.1. Măsuri financiare

- **Reeșalonarea datoriilor:** Negocierea cu creditorii pentru restructurarea datoriilor.
- **Vânzarea activelor neesențiale:** Darea în plată a terenului situat pe strada Clujului nr. 6, cu o suprafață de 2.323 mp și o valoare estimată de 278.000 euro (fără TVA), către Primăria Municipiului Arad, în vederea reducerii datoriilor.

- **Control strict al costurilor:** Implementarea unor mecanisme riguroase de monitorizare a cheltuielilor operaționale.
- **Creșterea colectării veniturilor:** Consolidarea veniturilor provenite din servicii (parcări, închirieri, strand etc.) prin actualizarea respectiv ajustarea tarifelor și prețurilor, ținând cont de majorarea cheltuielilor cu materialele, utilitățile și serviciile prestate de terți, precum și de creșterea salariului minim începând cu 01.01.2025.

4.2. Măsurile operaționale

- **Restructurarea serviciilor neprofitabile:** Reorganizarea activităților pentru a elimina pierderile.
- **Digitalizarea proceselor administrative:**
 - Implementarea unui soft dedicat la parcările rezidențiale, pentru a reduce timpii de emitere a documentelor și pentru a minimiza erorile umane.
- **Automatizarea controlului la parcările cu plată:**
 - Utilizarea vehiculului echipat cu camere LPR (License Plate Recognition) pentru monitorizarea automată și precisă a zonelor de taxare, reducând intervențiile manuale.
- **Optimizarea operațiunilor la stația de sortare:**
 - Implementarea unui sistem de lucru pe un singur schimb, pentru reducerea consumului de energie și asigurarea unei alocări eficiente a posturilor pe banda de sortare.

4.3. Măsurile de eficientizare a personalului

- **Reorganizarea departamentelor:** Redefinirea structurii organizaționale pentru a spori eficiența.
- **Reducerea posturilor redundante:** Implementarea programelor de reconversie profesională pentru angajații în exces.

Pentru anul 2025 comparativ cu anul 2024, organigrama societății a fost redusă cu un număr de 3 posturi. Prin reducerea numărului de posturi rezultă o diminuare a cheltuielilor de personal în anul 2025 în sumă de 67.800 lei. Posturile vacante existente în structura organigramei pentru anul 2025 respectă prevederile OUG nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, respectiv Art. XXXIV alin.(7) ”Operatorii economici prevăzuți la alin. (1) care nu au înregistrat pierderi în anul 2024 și nu planifică pierderi în anul 2025 pot ocupa în cursul anului 2025, conform procedurilor existente la nivelul acestora, posturile vacante existente la finele anului 2024, cu majorarea corespunzătoare a cheltuielilor de natură salarială.” La calculul cheltuielilor cu personalul cuprinse în Anexa 2 la BVC 2025, au fost bugetate posturile vacante având în vedere extinderea activităților conform contractelor de delegare a gestiunii în vigoare și a contractelor de prestări servicii încheiate cu Primăria Municipiului Arad.

- **Sistem de bonificații:** Introducerea unui sistem de stimulente pentru personalul care contribuie la îmbunătățirea performanței.

4.4. Măsuri de creștere a veniturilor

- **Modernizarea și promovarea serviciilor:**
 - Reevaluarea și ajustarea tarifelor pentru serviciile oferite (ex. Ștrand Neptun, parcări rezidențiale și cu plată) în conformitate cu piața locală și reglementările.
- **Diversificarea activităților:**
 - Dezvoltarea unor noi activități, cum ar fi Serviciul de curățenie, pentru a extinde portofoliul de servicii și a atrage noi surse de venit.
- **Obținerea de noi contracte:**
 - Pe lângă contractele existente, identificarea și urmărirea de noi oportunități contractuale, în special pentru activitatea șantierului.
 - În urma demersurilor întreprinse cu Primăria Arad , după aprobarea rectificării BVC-ului, se vor încheia contracte de vânzare pentru investițiile din sursă proprie pe care societatea le-a efectuat pe contractele de concesiune încetate, respectiv Contractul de concesiune nr.46770/09.07.2020 a serviciului de administrare, întreținere și exploatare a Bazinului de înot de polo, situat în Arad, Contractul de concesiune nr.36986/10.05.2021 a serviciului de administrare, întreținere și exploatare a Stadionului Municipal-Arena Francisc Neuman, contractul de delegare a gestiunii serviciilor de administrare, amenajare, întreținere și exploatare a zonelor de agrement Ștrandul Neptun și Patinoarul Municipiului Arad nr.75321/01.10.2019. În urma contractelor care se vor încheia, rezultă o creștere a veniturilor în sumă de 231.938 lei.

4.5. Măsuri pentru activitatea șantierului

- **Optimizarea proceselor de lucru:**
 - Modernizarea metodologiilor și utilizarea instrumentelor de management de proiect pentru a crește eficiența pe șantier.
- **Diversificarea portofoliului de contracte:**
 - Identificarea de noi contracte care să contribuie la creșterea veniturilor, pe lângă cele deja existente.
- **Controlul strict al cheltuielilor:**
 - Stabilirea unui sistem riguros de monitorizare a costurilor și raportare detaliată pentru a optimiza cheltuielile pe șantier.

5. Implementare și monitorizare

- **Perioada de implementare:**

- Planul va fi pus în aplicare începând cu 1 Martie 2025 și se va desfășura pe o perioadă de 2 ani.
- **Comitet de monitorizare:**
 - Se va constitui un comitet format din reprezentanți ai conducerii, serviciilor și sindicatelor pentru a asigura urmărirea implementării.
- **Rapoarte trimestriale:**
 - Vor fi întocmite rapoarte de progres, care vor fi prezentate Consiliului de Administrație și autorităților locale, pentru a evalua impactul măsurilor adoptate.

6. Concluzie

Planul de reorganizare 2025-2026 al S.C. RECONS S.A. Arad este conceput pentru a redresa financiar compania și pentru a eficientiza operațiunile interne. Prin integrarea măsurilor de digitalizare și automatizare (softul pentru parcările rezidențiale, sistemul LPR la parcările cu plată, trecerea pe un singur schimb la stația de sortare) și optimizarea activității șantierului (diversificarea contractelor și control strict al cheltuielilor), compania își propune să devină sustenabilă și profitabilă. Implementarea cu succes a acestui plan va permite nu doar redresarea financiară, ci și furnizarea de servicii publice de calitate pentru comunitatea locală.

Director General,
Ec. Puf Laurentiu

